

SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO  
AMABLE E.I.C.E.



**PLAN ANTICORRUPCIÓN  
Y ATENCIÓN AL CIUDADANO**

VIGENCIA

**2020**

**ES PA  
TODAS**

Alcaldía de Armenia

## 1. INTRODUCCIÓN

**AMABLE E.I.C.E.**, es una Empresa Industrial y Comercial del Estado, del Orden Municipal del sector descentralizado de carácter técnico, con personería jurídica, autonomía administrativa y presupuestal con patrimonio propio; creada el 9 de noviembre de 2009, mediante Decreto No. 099 de 2009, emanado de la Alcaldía Municipal de Armenia, se encuentra ubicada en el Centro Administrativo Municipal – CAM – Carrera 17 No. 16-00 en el piso 5to.

Mediante el Decreto No. 100 del 9 de noviembre de 2009, se adopta el del SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE PASAJEROS PARA LA CIUDAD DE ARMENIA, y se dicta otras disposiciones.

La Empresa tiene por Objeto principal de conformidad con el Artículo 7 del Decreto 3422 del 9 de septiembre de 2009 y las normas que lo modifiquen, sustituyan, adicionen o reglamenten, ejercer la titularidad sobre el Sistema Estratégico de Transporte Público de la ciudad de Armenia, en el departamento del Quindío (y su respectiva área de influencia), desarrollar todas las acciones relacionada con la planeación, implementación, desarrollo y construcción de las obras civiles del SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PUBLICO DE PASAJEROS –SETP- en la ciudad de Armenia y conforme documento CONPES 3572 de 2009, CONPES 3833 de 2015 y el Acuerdo Municipal 013 del 10 de mayo de 2009, en las condiciones que señalen las normas vigentes, las autoridades competentes y los estatutos.

El Sistema Estratégico de Transporte Público, “AMABLE” E.I.C.E., tiene como compromiso desarrollar la gestión del proyecto de una manera eficiente, eficaz, transparente e integra al servicio de la comunidad en general, con ello se busca lograr el mejoramiento de la calidad de vida de los usuarios del Servicio Público de la Ciudad y de los visitantes; brindando confianza en la ciudadanía para que pueda participar e intervenir en la implementación del mismo y lograr una efectividad de sus derechos.

Por otro lado, en el actual público, en caso de generarse delitos de corrupción, estos impactarían en forma negativa a la empresa, el Municipio, la comunidad, el crecimiento económico, lo que atenta contra la capacidad para atender las



obligaciones frente a las necesidades de la ciudadanía; es por ello y con el fin de optimizar la labor de la entidad y de dar un marco de referencia para el buen gobierno del Municipio de Armenia, mediante el presente plan anticorrupción se dará cumplimiento al Decreto 2641 del 17 de diciembre de 2012 y Ley 1474 del 12 de julio de 2012, por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad en las gestiones.

En este documento denominado **“Plan anticorrupción y atención al ciudadano PAAC vigencia 2020”**, se dará alto grado de importancia en la “Prevención” de las situaciones de corrupción que se puedan dar y la potestad que tiene el ciudadano para ejercer sus deberes y derechos consagrados en la constitución colombiana y en la mencionada Ley.

**El Plan anticorrupción y atención al ciudadano PAAC vigencia 2020”** de AMABLE E.I.C.E, se presentan acciones y estrategias a implementar, teniendo en cuenta que la entidad cuenta con un talento humano idóneo, con experiencia y capacidad necesaria para rendir a la comunidad los resultados de una gestión orientada al logro y cumplimiento del proyecto, ya que este está dirigido directamente a ellos.

Amable E.I.C.E. está comprometida con la administración en una gestión libre de corrupción, donde se tengan y apliquen estrategias de reducción, eliminación y manejo de riesgos de corrupción, con el fin de que los recursos sean asignados y ejecutados de manera óptima, transparente y que estos sean destinados a cumplir con el proyecto con el propósito de mejorar la calidad de vida de los ciudadanos del Municipio de Armenia Quindío.



## 2. PRESENTACIÓN DE LA EMPRESA – AMABLE EICE

El Sistema Estratégico de Transporte Público para Armenia “AMABLE”, tiene su origen en: Ley 336 de 1.996, en los Artículos 4 y 5 donde se manifiesta que el Transporte es considerado como un Servicio Público esencial, el documento CONPES 3167 del 23 de mayo de 2.002 “*Políticas para Mejorar el Servicio de Transporte Público Urbano de Pasajeros*”, en el cual se plantean acciones para todas las ciudades y se subdividen de acuerdo con su población, en virtud de este documento se realizaron estudios para mejorar el Transporte Público de la ciudad de Armenia Quindío; es así como en los años 2005 – 2007 se adelantó por parte del Municipio de Armenia la “MATRIZ ORIGEN – DESTINO de la Ciudad de Armenia” y la “Actualización del Plan Vial en Tránsito y Transporte para el Municipio de Armenia”. La Ley 1083 de 2006 se establecen algunas normas sobre planeación urbana sostenible y se dictan otras disposiciones, en donde se establece la necesidad de reorganizar el Transporte Público; la Ley 1151 de 2007 la cual aprueba el Plan Nacional de Desarrollo de 2006 – 2010 “Estado Comunitario para Todos” estableció en el programa de Ciudades Amables, la estrategia que desarrolla diferentes acciones que permitirían estructurar movilidades eficientes, “Proyectos de Infraestructura que permitan impulsar los Sistemas Estratégicos de Transporte Público” en su Artículo 52. Adicionalmente se tiene como antecedente la Ley 1083 de 2006 “*Por medio de la cual se establecen algunas normas sobre Planeación urbana sostenible y se dictan otras, disposiciones*”, en donde se establece la necesidad de reorganizar el transporte público para incrementar la movilidad, en el marco de los planes municipales de movilidad. A nivel municipal el Acuerdo Municipal 009 de 2008 se incorpora el proyecto en la Política de “Ciudad Amable para la Vida”, dentro del plan de Desarrollo del Municipio de Armenia 2008 – 2011 “Armenia, Ciudad de Oportunidades” como parte del Eje Estratégico: Desarrollo Territorial y Ambiente Sostenible; El documento CONPES 3572 del 16 de marzo de 2009 “Sistema Estratégico De Transporte Público De Pasajeros Para La Ciudad De Armenia donde se dan las siguientes” **RECOMENDACIONES** entre otras: A. El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Ministerio de Transporte y el Departamento Nacional de Planeación recomiendan al CONPES: 1. Aprobar los recursos al proyecto Sistema Estratégico de Transporte Público de Pasajeros para la ciudad de Armenia Quindío de acuerdo con el esquema de financiación y el cronograma descrito en el presente documento – 9 de Marzo de 2009. 2. Declarar el SETP de la ciudad de Armenia de importancia estratégica para el país, de acuerdo con lo estipulado en el artículo 10 de la Ley 819 de 2003.



CONPES 3896 DE 2017: Este documento somete a consideración del Consejo Nacional de Política Económica y Social (CONPES) la reprogramación de los recursos de las vigencias futuras de los Sistemas de Transporte Público cofinanciados por la nación (excepto los sistemas de Bogotá, Barranquilla y Cartagena). Asimismo, se somete a consideración la recomposición de algunos componentes de gasto establecidos para cada uno de los sistemas, con el fin de optimizar los recursos aprobados en el desarrollo de los proyectos y el cumplimiento de los nuevos objetivos planteados en el Plan de Desarrollo 2019-2022 “Pacto por Colombia”.

Las entidades involucradas en el desarrollo del proyecto, dentro del ámbito de sus competencias, son el Ministerio de Transporte, Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el Departamento Nacional de Planeación y las ciudades que implementan los sistemas de transporte anteriormente mencionados.

### 3. METOLOGÍA PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO

En cumplimiento a la Ley 1474 de 2011, su **Artículo 73**. “Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano”. Cada entidad del orden Nacional, Departamental y Municipal deberá elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano. Dicha estrategia contemplará, entre otras cosas, el mapa de riesgos de corrupción en la respectiva entidad, las medidas concretas para mitigar esos riesgos, las estrategias anti trámites y los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano, aplicando las guías metodológicas vigentes para la construcción del plan.

### 4. MARCO NORMATIVO

Constitución política de Colombia de 1991: Da gran importancia a la participación ciudadana en el control de la gestión pública y establece la responsabilidad de los servidores públicos; los cuales se relacionan en los artículos para la lucha anticorrupción: 23, 90, 122 a 129, 183, 184, 209 y 270.

MARCO LEGAL			
<b>METODOLOGIA PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO</b>	Ley 1474 de 2011 Estatuto Anticorrupción	Art. 73	Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano: Cada entidad del orden nacional, departamental y municipal deberá elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano. La metodología para construir esta estrategia está a cargo del Programa Presidencial de Modernización, Eficiencia, Transparencia y Lucha contra la Corrupción hoy Secretaría de Transparencia.
	Decreto 4637 de 2011 Suprime un Programa Presidencial y crea una Secretaría en el DAPRE	Art. 4°	Suprime el Programa Presidencial de Modernización, Eficiencia, Transparencia y Lucha contra la Corrupción.
		Art. 2°	Crea la Secretaría de Transparencia en el Departamento Administrativo de la Presidencia de la República.
	Decreto 1649 de 2014 Modificación de la estructura del DAPRE	Art. 55	Deroga el Decreto 4637 de 2011.
		Art. 15	Funciones de la Secretaría de Transparencia: 13) Señalar la metodología para diseñar y hacer seguimiento a las estrategias de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano que deberán elaborar anualmente las entidades del orden nacional y territorial.
	Decreto 1081 de 2015 Único del sector de Presidencia de la República	Arts .2.1.4.1 y siguientes	Señala como metodología para elaborar la estrategia de lucha contra la corrupción la contenida en el documento “Estrategias para la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano”.
<b>Modelo Integrado de Planeación y Gestión</b>	Decreto 1081 de 2015	Arts.2.2.22.1 y siguientes	Establece que el Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano hace parte del Modelo Integrado de Planeación y Gestión.
	Decreto 612 de 2018	General	Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado.
<b>Trámites</b>	Decreto 1083 de 2015 Único Función Pública	Título 24	Regula el procedimiento para establecer y modificar los trámites autorizados por la ley y crear las instancias para los mismos efectos.
	Decreto Ley 019 de 2012 Decreto Anti trámites	General	Dicta las normas para suprimir o reformar regulaciones, procedimientos y trámites innecesarios existentes en la Administración Pública.
	Ley 962 de 2005 Ley Anti trámites	General	Dicta disposiciones sobre racionalización de trámites y procedimientos administrativos de los organismos y entidades del Estado y de los particulares que ejercen funciones públicas o prestan servicios públicos.
<b>Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano (MECI)</b>	Decreto 943 de 2014 MECI	Arts. 1 y siguientes	Adopta la actualización del Modelo Estándar de Control Interno para el Estado Colombiano (MECI).
	Decreto 1083 de 2015 Único Función Pública	Arts. 2.2.21.6.1 y siguientes	Adopta la actualización del MECI.

Normas Generales de contratación, control interno y otras disposiciones	Ley 80 de 1993	General	Estatuto General de Contratación de la Administración Pública; mediante la cual se establece causales de inhabilidades e incompatibilidades para participar en los diferentes procesos para contratar con el estado y se establece la responsabilidad por parte de los funcionarios y se consagra la acción de repetición.
	Ley 87 de 1993	General	Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del Estado y se dictan otras disposiciones.
	Ley 489 de 1990	General	Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional, se expiden disposiciones, principios y reglas generales para el ejercicio de las atribuciones previstas en los numerales 15 y 16 del artículo 189 de la Constitución Política y se dictan otras disposiciones. Amplia el campo de acción del Decreto Ley 128 de 1976 en lo que se refiere a inhabilidades e incompatibilidades.
	Ley 1150 de 2007	General	Por medio de la cual se introducen medidas para la eficiencia y la transparencia en la Ley 80 de 1993 y se dictan otras disposiciones generales sobre la contratación con Recursos Públicos
	Ley 1557 de 2015	General	Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática.
	Ley 1712 de 2014	General	Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones.
	Ley 1755 de 2015	General	Por medio de la cual se regula el Derecho Fundamental de Petición y se sustituye un título del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo.
	Decreto 1499 de 2017	General	Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015
	Decreto 4326 de 2011	General	Por el cual se reglamenta parcialmente el artículo <a href="#">10</a> de la Ley 1474 de 2011

## 5. JUSTIFICACIÓN

De acuerdo con la expedición de la Ley 1474 de 2011 y su Decreto Reglamentario No. 2641 de 2012, el Gobierno Nacional da continuidad a la lucha contra la corrupción que se implementa principalmente entre otros en la administración pública, ya que es un entorno propicio para la aplicación de medidas para la lucha contra la corrupción, entre algunas tenemos: La financiamiento ilegal de campañas políticas; Fortalecimiento de la acción de repetición; Control sobre la complicidad entre quienes realizan inspección de vigilancia y los supervisados; La vigilancia especial sobre los recursos públicos; Controles disciplinarios para la lucha contra la corrupción; La implementación de políticas, que permitan lograr una gestión pública más eficiente a través de la modernización y control social; prevenir para combatir la corrupción en la contratación pública; Medidas para la eficiencia y eficacia del control interno en la lucha contra la corrupción, son apartes de la estrategia para luchar contra la corrupción y mejorar la atención a los ciudadanos.

## 6. ELEMENTOS ESTRATÉGICOS

En el siguiente cuadro se describen elementos estratégicos de la AMABLE E.I.C.E.:



AMABLE EICE - PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO PAAC 2020	
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	Implementar y ejecutar para el año 2020 en la empresa Amable E.I.C.E., mecanismos que estén en el marco misional, estratégico y jurídico, que se encuentra establecido por el Gobierno Nacional a través de la ley 1474 de 2011 y el decreto nacional 2641 de 2012, para lo cual se desarrollara una política pública clara, transparente y eficiente, que permita contrapesar los efectos de la corrupción, a través del cumplimiento de los ordenamientos jurídicos y la aplicación de mecanismos de atención eficiente y eficaz a la ciudadanía en general y con el manejo adecuado y austero de los recursos públicos.
<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecer la entidad el acceso a la información referente a la gestión que se realiza del proyecto por medio de la página institucional, motivando a la ciudadanía en el ejercicio de los deberes y derechos de control social.</li> <li>2. Impulsar el seguimiento visible de la inversión eficiente de los recursos designados al proyecto, que sean destinados al objeto social de la entidad.</li> <li>3. Fortalecer acciones que contribuyan a mantener reforzadas las fortalezas detectadas en los procesos.</li> <li>4. Promover herramientas orientadas a la prevención, disminución y eliminación de los posibles actos de corrupción en la entidad en la ejecución del proyectos.</li> <li>5. Identificar y dar tratamiento a los posibles riesgos de corrupción que se puedan dar en la ejecución del proyecto, valorar y establecer controles.</li> </ol>
<b>MISIÓN</b>	Nuestra misión es desarrollar, implementar y promover el Sistema Estratégico de Transporte Público - SETP, de la ciudad de Armenia, con un plan de movilidad inteligente e incluyente, que ayude a consolidar nuestra ciudad y que impacte de manera justa, amable y positiva, el medio ambiente urbano y la calidad de vida de todos los usuarios del SETP.
<b>VISIÓN</b>	En el año 2022 seremos líderes y modelos en la ejecución e implementación del sistema estratégico de transporte público, creando aportes para el desarrollo integral y continuo en áreas de operaciones sociales, ambientales, de seguridad y cultura ciudadana, que nos permitan mejorar la calidad de vida de los habitantes de la ciudad de Armenia.
<b>OBJETIVO</b>	Tenemos como objetivo primordial el diseño e implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público - SETP, basado en la operación organizada y moderna del transporte público y fundamentados en el direccionamiento estratégico, encaminados a satisfacer las necesidades de la ciudadanía, haciendo uso adecuado de los recursos a través de personal idóneo, motivados y comprometidos con la efectividad y mejoramiento continuo de todos sus procesos y la Contribución al fortalecimiento institucional
AMABLE EICE - PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO PAAC 2020	
PRINCIPIOS Y VALORES ÉTICOS	
<b>PRINCIPIOS</b> En la Empresa "AMABLE" E.I.C.E, reconocemos y actuamos bajo los siguientes Principios, los cuales están incorporados en el Código de Ética:	<p><b>a. Igualdad:</b> Consiste en tratar por igual a todas las personas, sin distingos de ninguna clase. Reconocimiento de la persona como criatura dotada de unas cualidades esenciales -comunes a todo el género humano- que le confieren dignidad en sí misma. Todas las personas nacen libres e iguales ante la ley, recibirán la misma protección y trato de las autoridades y gozarán de los mismos derechos, libertades y oportunidades sin ninguna discriminación por razones de sexo, raza, origen nacional o familiar, lengua, religión, opinión política o filosófica</p> <p><b>b. Calidad:</b> Se relaciona con la atención efectiva, oportuna, personalizada y humanizada del servicio en un ambiente adecuado, que permita satisfacer las necesidades y expectativas del Cliente Interno y Externo.</p>

<p><b>PRINCIPIOS</b> En la Empresa "AMABLE" E.I.C.E, reconocemos y actuamos bajo los siguientes Principios, los cuales están incorporados en el Código de Ética:</p>	<p><b>c. Moralidad.</b> Implica el ejercicio de la actividad administrativa, Industrial y comercial con los más altos cánones de moral y buenas costumbres. Se denomina moral o moralidad al conjunto de creencias y normas de una persona o grupo social determinado que oficia de guía para él.</p>
	<p><b>d. Eficiencia:</b> Lograr el máximo provecho de los recursos técnicos, materiales, humanos y financieros necesarios para la consecución de un resultado positivo en la prestación del servicio.</p>
	<p><b>e. Eficacia:</b> Significa actuar en función del cumplimiento de las metas institucionales. Prestar atención oportuna y asertiva en el momento requerido</p>
	<p><b>f. Economía:</b> Es lograr los mejores y mayores resultados, haciendo usos de los menores costos posibles, sin afectar la calidad por la cantidad.</p>
	<p><b>g. Celeridad:</b> Consiste en cumplir las competencias constitucionales y legales, las funciones asignadas y/o obligaciones los procedimientos establecidos con el máximo de diligencia y premura.</p>
	<p><b>h. Imparcialidad:</b> El funcionario y/o contratista de "AMABLE" E.I.C.E., debe actuar con legalidad, justicia e imparcialidad tanto en sus relaciones de trabajo, como en la prestación de los servicios, sin tratar con privilegio o discriminación, en cuanto a las formas y condiciones del servicio, a persona jurídica alguna o a persona natural, sea cual fuere su condición económica, ideológica, política sexual, racial, religiosa o de cualquier otra naturaleza.</p>
	<p><b>i. Participación ciudadana:</b> Dar a conocer a la comunidad los resultados de la gestión que se esta realizando en la Empresa y que es de interés general.</p>
	<p><b>j. Compromiso:</b> Participación responsable individual y en equipo, necesarias para un alto desempeño que permita el logro de los objetivos organizacionales y el mejoramiento de los procesos</p>
	<p><b>K. Confidencialidad :</b> El funcionario y/o contratista de "AMABLE" E.I.C.E., esta obligado a guardar discreción y reserva sobre los documentos, hechos e informaciones a las cuales tenga acceso y conocimiento como consecuencia del ejercicio de sus funciones y actividades, salvo que este autorizado para dar información sin perjuicio del derecho de información del administrado, ejercido conforme al ordenamiento jurídico vigente, a bien, cuando el contenido del documento e información no implique ocultamiento de un hecho ilegítimo que pueda acarrear responsabilidad administrativa, penal y lo civil.</p>
	<p><b>l. Autocontrol:</b> Es la capacidad que ostenta cada servidor público y/o contratista para controlar su trabajo, detectar desviaciones y efectuar correctivos para el adecuado cumplimiento de los resultados que se esperan en el ejercicio de su función, de tal manera que la ejecución de los procesos, actividades y/o tareas bajo su responsabilidad, se desarrollen con fundamento en los principios establecidos en la Constitución Política.</p>
<p><b>PRINCIPIOS</b> En la Empresa "AMABLE" E.I.C.E, reconocemos y actuamos bajo los siguientes Principios, los cuales están incorporados en el Código de Ética:</p>	<p><b>m. Autorregulación:</b> Es la capacidad para aplicar de manera participativa al interior de la entidad, los métodos y procedimientos establecidos en la normatividad que permitan el desarrollo e implementación de un Sistema de Control Interno, bajo un entorno de integridad, eficiencia y transparencia en la actuación pública.</p>
	<p><b>n. Autogestión:</b> Es la capacidad institucional de toda entidad pública para interpretar, coordinar, aplicar y evaluar de manera efectiva, eficiente y eficaz la función administrativa que le ha sido asignada por la Constitución, la Ley y sus reglamentos.</p>
	<p><b>ñ. Enfoque hacia el Usuario:</b> La razón de ser de las entidades es prestar un servicio dirigido a satisfacer a sus usuarios, por lo tanto, es fundamental que las entidades comprendan cuáles son las necesidades actuales y futuras de los usuarios, que cumplan con sus requisitos y que se esfuercen por exceder sus expectativas.</p>
	<p><b>o. Liderazgo:</b> Desarrollar una conciencia hacia la calidad implica que la Alta Dirección de la entidad sea capaz de lograr la unidad de propósito dentro de esta, al generar y mantener un ambiente interno favorable, en el cual los servidores públicos o los particulares que ejerzan funciones públicas y contratistas puedan llegar a involucrarse totalmente en el logro de los objetivos de la entidad.</p>

<p><b>PRINCIPIOS</b> En la Empresa "AMABLE" E.I.C.E, reconocemos y actuamos bajo los siguientes Principios, los cuales están incorporados en el Código de Ética:</p>	<p>p. <b>Enfoque del Sistema para la Gestión:</b> El hecho de identificar, entender, mantener, mejorar en general, gestionar los procesos y sus interrelaciones como un sistema contribuye a la eficacia, eficiencia y efectividad de la entidad en el logro de sus objetivos.</p>
<p>Además de estos principios incorporamos:</p>	<p>q. <b>Mejora Continua:</b> Siempre es posible implementar maneras más prácticas y mejores para entregar los productos o prestar servicios en la entidad. Es fundamental que la mejora continua del desempeño global de la entidad sea un objetivo permanente para aumentar la eficacia, eficiencia y efectividad.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a. Atención a los diferentes requerimientos de la ciudadanía, relacionados con el objeto de la entidad, con eficiencia y eficacia.</li> <li>b. Atendemos las necesidades de cada uno de nuestros clientes tanto internos como externos.</li> <li>c. Participación de la ciudadanía en la implementación del proyecto</li> <li>d. Participación del grupo de trabajo en el desarrollo de los procesos relacionados con el proyecto.</li> <li>e. Atención a todos los miembros de la comunidad</li> <li>f. No se aceptan contraprestaciones distintas a las pactadas en los contratos de prestación de servicios</li> <li>g. Cumplimiento de las obligaciones pactadas</li> <li>h. Custodia de los bienes del estado</li> <li>i. Respeto ciudadano</li> <li>j. Calidad del bien entregado</li> <li>k. Transparencia en los procesos para la ejecución de las obras objeto de la entidad.</li> </ul>
<p><b>Valores:</b> En la Empresa "AMABLE" E.I.C.E, se reconocen los siguientes valores organizacionales:</p>	<p>a. <b>Respeto:</b> Es la actitud que se asume hacia las diferentes situaciones que presentan en la Empresa, dirigida al reconocimiento y la aceptación de las diferencias con las demás personas.</p> <p>b. <b>Honestidad:</b> Es una forma de vivir congruente entre lo que se piensa y la conducta que se observa hacia el prójimo, que junto a la justicia, exige en dar a cada quién lo que le es debido. Cada funcionario y/o contratista de la Empresa AMABLE tiene responsabilidad consigo mismo y con los demás, en relación con la calidad de su trabajo, el compromiso con la institución y el desarrollo de sus funciones; guardar discreción y seriedad ante las confidencias personales y secretos profesionales, tener especial cuidado en el manejo de los bienes económicos y materiales.</p> <p>c. <b>Tolerancia:</b> Tener la capacidad de mantener la armonía en los diferentes estados de ánimo, aceptar, concertar con los demás, respetando su diversidad cultural y de pensamiento; la Tolerancia Social es el respeto hacia ideas, creencias o prácticas cuando son diferentes o contrarias a las propias. En AMABLE se manifiesta mediante la libertad de pensamiento, la comunicación, el conocimiento y la actitud hacia las demás personas.</p> <p>d. <b>Responsabilidad:</b> La responsabilidad es un valor que está en la conciencia de la persona, que le permite reflexionar, administrar, orientar y valorar las consecuencias de sus actos, siempre en el plano de lo moral. Todos los funcionarios y contratistas de "AMABLE" E.I.C.E. encaminan sus acciones hacia el logro de los objetivos de la entidad, asumiendo las consecuencias de sus actuaciones y omisiones.</p>
	<p>e. <b>Lealtad Institucional:</b> La lealtad es una obligación de fidelidad que un sujeto o ciudadano le debe a su estado o a sí mismo, la lealtad es virtud consistente en el cumplimiento de honor y gratitud, la lealtad esta mas apegada a la relación en grupo. Todas las actuaciones de los funcionarios deben estar encaminadas a salvaguardar los intereses y la normatividad aplicable a nuestra Empresa.</p>

<b>Valores:</b> En la Empresa "AMABLE" E.I.C.E, se reconocen los siguientes valores organizacionales:	<b>f. Solidaridad:</b> La solidaridad se define como la colaboración mutua entre las personas, como aquel sentimiento que mantiene a las personas unidas en todo momento, sobre todo cuando se vivencian experiencias difíciles de las que no resulta fácil salir. Para "AMABLE" E.I.C.E. se entiende como el sentimiento que impulsa a los funcionarios de la empresa a prestarse ayuda mutua, encaminada a una forma de comportamiento que conlleve a beneficios individuales y colectivos.
	<b>g. Autonomía:</b> La autonomía expresa la capacidad para darse normas a uno mismo sin influencia de presiones externas o internas. Los funcionarios y contratistas de "AMABLE" E.I.C.E deberán actuar con absoluta independencia de criterio, y siempre deberán emitir juicios imparciales y objetivos, garantizando la existencia de libertad de criterio.
	<b>h. Superación:</b> Los funcionarios y contratistas de "AMABLE" E.I.C.E, debe promover la autoestima, reconociendo su valor como ser humano, como funcionario y contratista de la Empresa, procurando la superación personal y profesional que le permita incrementar sus conocimientos, experiencia y solidez moral.
	<b>i. Transparencia:</b> Los funcionarios y contratistas de "AMABLE" E.I.C.E, deben actuar en todo momento con absoluta transparencia y ajustar su conducta al derecho que tiene la sociedad de estar informada sobre la actividad de la Administración.

## 7. ACCIONES LUCHA ANTICORRUPCION – ACCIONES DE CORRUPCION

1. Aplicar las políticas gubernamentales para promover la lucha contra la corrupción
2. Identificar las causas de corrupción, evaluar los impactos, y crear estrategias para su erradicación.
3. Desarrollar, participar y colaborar en el diseño de estrategias, que permitan la ética, eficiencia, eficacia y transparencia del a gestión en la lucha contra la corrupción.
4. Implementar desarrollos tecnológicos que permitan a la comunidad estar informada sobre la gestión de la entidad, permitiendo a estos participar del control social.
5. Diseñar herramientas que permitan hacer evaluación, seguimiento y control a los procesos contractuales adelantados en la entidad.
6. Recepcionar las diferentes denuncias contra el personal de la entidad de cualquier orden, darles el trámite ante la autoridad competente y hacer el respectivo seguimiento.
7. Rendir informes de la gestión ante los entes de control que los requieran, y demás instancias que los soliciten.
8. Ejercer al interior de la entidad el Control Interno, verificando que se cumplan las acciones antes señaladas a cabalidad, protegiendo así los intereses de entidad y haciendo seguimiento a las medidas de austeridad.

## ACCIONES DE CORRUPCIÓN

Dentro de las acciones de corrupción se pueden identificar:

1. Abuso de Poder
2. Carencia y/o debilidades de los procedimientos y mecanismos de la entidad
3. Debilidad en los marcos legales que tipifican y sancionan la corrupción
4. La impunidad
5. Corrupción política
6. Corrupción administrativa
7. Corrupción corporativa
8. Corrupción privada.

## 8. COMPONENTES PAAC-2020

- ✓ Componente\_1\_Gestión\_del\_Riesgo\_de\_Corrupción.
- ✓ Componente\_2\_Estrategias\_racionalización\_tramites.
- ✓ Componente\_3\_Rendicion\_de\_cuentas
- ✓ Componente\_4\_Mecanismos\_para\_mejorar\_atencion\_ciudadano.
- ✓ Componente\_5\_Mecanismos\_transparencia\_y\_acceso\_información
- ✓ Componente\_6\_Iniciativas\_adicionales.

En la siguiente tabla se realiza descripción de los componentes con su respectivos anexos:

COMPONENTE	DESCRIPCIÓN
<p><b>1. Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción:</b></p>	<p>Herramienta que permite a la entidad identificar, analizar y controlar los posibles hechos generadores de corrupción, tanto internos como externos, a partir de la determinación de los riesgos de posibles actos de corrupción, causas y sus consecuencias, se establecen las medidas orientadas a controlarlos.</p> <p>Entidad líder de política: Departamento Administrativo de la Presidencia de la República – Secretaría de Transparencia. Sus lineamientos se encuentran en la página: <a href="http://www.secretariatransparencia.gov.co">www.secretariatransparencia.gov.co</a>. Correo electrónico: <a href="mailto:plananticorrupcion@presidencia.gov.co">plananticorrupcion@presidencia.gov.co</a></p> <p>Componente que permite establecer los criterios generales para la identificación, control y prevención de los riesgos de corrupción de las entidades, permitiendo a su vez la generación de alarmas y la elaboración de mecanismos orientados a prevenirlos o evitarlos.</p> <p>Se actualizó el mapa de riesgos previa identificación de los riesgos de corrupción y las medidas para mitigarlo, allí se identifican los riesgos y se establecen los criterios, permitiendo contar con mecanismos para prevenirlos, evitarlos y/o controlarlos, en donde se pueden encontrar:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Fortalecimiento del Sistema de Gestión de Calidad, definido por procesos y procedimientos, con mapa de riesgos que incluye riesgos generales y por procesos, identificando así las posibles causas, clasificando y valorando los riesgos e identificando los responsables.</li> <li>2. Divulgación a través de medios disponibles el Plan Anticorrupción para sea socializado y entendido tanto por la entidad como por la ciudadanía en general, generando un espacio para presentar quejas y denuncias de los actos de corrupción que se presenten por el personal de la entidad.</li> <li>3. Publicación en la página web con criterios de fácil acceso a la comunidad los planes, programas, proyectos con informes periódicos de su estado de ejecución para que la ciudadanía los conozca y pueda opinar y hacer sugerencias de los mismos.</li> <li>4. Garantizar la publicación de los procesos contractuales por Ley 80 de 1993 y sus normas reglamentarias en el Portal Único de Contratación – SECOP y los contratos especiales a través de las políticas del BID.</li> </ol> <p>Anexo Componente 01 - Mapa de Riesgos de Corrupción vigencia 2020</p>
<p><b>2. Racionalización de Trámites:</b></p>	<p>Componente que facilita el acceso a los servicios que brinda la administración pública y le permite a las entidades simplificar, estandarizar, eliminar, optimizar y automatizar los trámites existentes, acercando el ciudadano a los servicios que presta el Estado, mediante la modernización y el aumento de la eficiencia de sus procedimientos.</p> <p>Entidad líder de política: Función Pública – Dirección de Control Interno y Racionalización de Trámites. Sus lineamientos se encuentran en los portales: <a href="http://www.funcionpublica.gov.co">www.funcionpublica.gov.co</a>, opción “Gestión institucional – Política anti trámites y <a href="http://www.suit.gov.co">www.suit.gov.co</a> .</p> <p>La Empresa Industrial y Comercial y del Estado AMABLE E.I.C.E. tiene como objeto principal de conformidad con el Artículo 7 del Decreto 3422 del 9 de septiembre de 2009 y las normas que lo modifiquen, sustituyan, adicione o reglamenten, ejercer la titularidad sobre el Sistema Estratégico de Transporte Público de la ciudad de Armenia, en el departamento del Quindío (y su respectiva área de influencia), desarrollar todas las acciones relacionada con la planeación, implementación, desarrollo y construcción de las obras civiles del SISTEMA ESTRATÉGICO DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS –SEPT- en la ciudad de Armenia y conforme con el documento CONPES 3572 de 2009, y el Acuerdo Municipal 013 del 10 de mayo de 2009, en las condiciones que señalen las normas vigentes, las autoridades competentes y los estatutos.</p>

	<p>Esta entidad como se indica en su objeto, es la encargada de la implementación del proyecto SETP, por lo tanto, su servicio está reglamentado en el desarrollo de mismo, por lo cual no puede suprimir o reformar los procedimientos estipulados, ya que están establecidos los trámites necesarios para dar cumplimiento al mismo.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantenimiento del modelo de la ventanilla única virtual – PQRSD y recepción de solicitudes a través de correo electrónico institucional</li> </ul> <p>Anexo Componente_02_Estrategias_racionalización_tramites_Amable_2020</p>
<p><b>3. Rendición de Cuentas:</b></p>	<p>Encaminada a la Expresión del control social que comprende acciones de petición de información, diálogos e incentivos. Busca la adopción de un proceso transversal permanente de interacción entre servidores públicos — entidades— ciudadanos y los actores interesados en la gestión de los primeros y sus resultados. Así mismo, busca la transparencia de la gestión de la Administración Pública para lograr la adopción de los principios de Buen Gobierno.</p> <p>Entidad líder de política: Función Pública – Proyecto Democratización de la Administración Pública. Sus lineamientos se encuentran en la página: <a href="http://www.funcionpublica.gov.co">www.funcionpublica.gov.co</a></p> <p>La Empresa Industrial y Comercial del Estado AMABLE en su carácter de entidad descentralizada del Municipio de Armenia, genera el principio de participación conforme al direccionamiento estratégico de la Alcaldía de Armenia desarrollando anualmente la rendición de cuentas.</p> <p>El documento Conpes 3654 del 12 de abril de 2010, señala que la rendición de cuentas es una expresión de control social, que comprende acciones de petición de información y de explicaciones, así como la evaluación de la gestión, y que busca la transparencia de la gestión de la administración pública para lograr la adopción de los principios de Buen Gobierno. (...)</p> <p>A continuación se señalan los lineamientos generales contenidos en el mencionado documento Conpes:</p> <p><b>COMPONENTES:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Información: Está dada en la disponibilidad, exposición y difusión de datos, estadísticas, informes, etc., de las funciones de la entidad y del servidor. Abarca desde la etapa de planeación hasta la de control y evaluación.</li> <li>2. Diálogo: Se refiere a: (i) la justificación de las acciones; (ii) presentación de diagnósticos e interpretaciones; y (iii) las manifestaciones de los criterios empleados para las decisiones. Envuelve un diálogo y la posibilidad de que otros actores incidan en las decisiones.</li> <li>3. Incentivos o sanciones: Son las acciones que refuerzan los comportamientos de los servidores públicos hacia la rendición de cuentas; así mismo, los medios correctivos por las acciones de estímulo por el cumplimiento o de castigo por el mal desempeño. (...)</li> </ol> <p>La Empresa Industrial y Comercial del Estado “AMABLE E.I.C.E” como entidad descentralizada del municipio de Armenia, presenta la Rendición de Cuentas anualmente teniendo en cuenta el procedimiento que tiene establecido la Alcaldía de Armenia.</p> <p>Anexo Componente_03_Rendicion_de_cuentas_Amable_2020</p>

<p><b>4. Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano:</b></p>	<p>Centra sus esfuerzos en garantizar el acceso de los ciudadanos a los trámites y servicios de la Administración Pública conforme a los principios de información completa, clara, consistente, con altos niveles de calidad, oportunidad en el servicio y ajuste a las necesidades, realidades y expectativas del ciudadano.</p> <p>Entidad líder de política: DNP–Programa Nacional de Servicio al Ciudadano. Sus lineamientos se encuentran en la página:<a href="http://www.dnp.gov.co">www.dnp.gov.co</a> Correo electrónico: <a href="mailto:PNSCtecomunica@dnp.gov.co">PNSCtecomunica@dnp.gov.co</a></p> <p>Por la importancia de crear una cultura en los servidores públicos de hacer visible la información del accionar de la Administración Pública, el quinto componente desarrolla los lineamientos generales de la política de Acceso a la Información, creada por la Ley 1712 de 2014. Esta política es liderada por la Secretaría de Transparencia.</p> <p>La Empresa Industrial y Comercial del Estado AMABLE centra sus esfuerzos en garantizar el acceso de los ciudadanos a los trámites y servicios de la Administración Pública conforme a los principios de información completa, clara, consistente, con altos niveles de calidad, oportunidad en el servicio y ajuste a las necesidades, realidades y expectativas del ciudadano.</p> <p>AMABLE E.I.C.E. para brindar mejor atención a las quejas, reclamos y denuncias de la comunidad establece los siguientes mecanismos:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Actualización permanente de la página web <a href="http://www.armeniaamable.gov.co">www.armeniaamable.gov.co</a> con la información relacionada con los programas y proyectos de la empresa.</li> <li>2. Atención al ciudadano de manera personalizada con el fin de atender sus requerimientos y necesidades.</li> <li>3. Interactuar con la empresa a través del correo electrónico <a href="mailto:amable@armenia.gov.co">amable@armenia.gov.co</a></li> <li>4. Encuestas de satisfacción a la comunidad por medio de la socialización del proyecto.</li> <li>5. Socialización del proyecto en las instituciones educativas</li> <li>6. Difusión en medios radiales, televisivos, escritos de los proyectos</li> <li>7. Atender mediante la página web de la empresa y la Ventanilla virtual las PQR'S de la ciudadanía</li> </ol> <p>Anexo Componente_04_Mecanismos_para_mejorar_atencion_ciduadano_Amable_2020</p>
<p><b>5. Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información:</b></p>	<p>Recoge los lineamientos para la garantía del derecho fundamental de acceso a la información pública, según el cual toda persona puede acceder a la información pública en posesión o bajo el control de los sujetos obligados de la ley, excepto la información y los documentos considerados como legalmente reservados.</p> <p>Entidad líder de política: Departamento Administrativo de la Presidencia de la República – Secretaría de Transparencia. Sus lineamientos se encuentran en la página: <a href="http://www.secretariatransparencia.gov.co">www.secretariatransparencia.gov.co</a>.</p> <p>Anexo Componente_05_Mecanismos_transparencia_y_acceso_inf_Amable_2020</p>
<p><b>6. Iniciativas Adicionales:</b></p>	<p>Que inviten a las entidades a incorporar dentro de su ejercicio de planeación, estrategias encaminadas al fomento de la integridad, la participación ciudadana y la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos físicos, financieros, tecnológicos y de talento humano.</p>



## 9. SEGUIMIENTO

<b>Responsable:</b>	Oficina asesora de Control Interno realizará seguimiento (tres) 3 veces al año.
<b>Fechas de seguimiento y publicación</b>	
<b>Primer seguimiento</b>	✓ Con corte al 30 de abril. En esa medida, la publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días hábiles del mes de mayo.
<b>Segundo seguimiento</b>	✓ Con corte al 31 de agosto. La publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días hábiles del mes de septiembre.
<b>Tercer seguimiento</b>	✓ Con corte al 31 de diciembre. La publicación deberá surtirse dentro de los diez (10) primeros días hábiles del mes de enero.
<b>Publicación</b>	✓ Se publicará dentro de los diez (10) primeros días hábiles de los meses de: mayo, septiembre de 2017 y enero de 2018.

## 10. ANEXOS

- ✓ Anexo\_01\_Componente\_1\_Gestión\_del\_Riesgo\_de\_Corrupción.
- ✓ Anexo\_02\_Componente\_2\_Estrategias\_racionalización\_tramites.
- ✓ Anexo\_03\_Componente\_3\_Rendicion\_de\_cuentas
- ✓ Anexo\_04\_Componente\_4\_Mecanismos\_para\_mejorar\_atencion\_ciduad.
- ✓ Anexo\_05\_Componente\_5\_Mecanismos\_transparencia\_y\_acceso\_inform

**Jesús Antonio Niño Sánchez**  
**Gerente**

*Elaboró: Jackson Peláez Pérez- profesional contratista*  
*Revisó: Alejandra María Molina Tabora Area administrativa y financiera*  
*Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional*

**Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano**

**VIGENCIA 2020**

**Componente 1: Gestión del Riesgo de Corrupción -Mapa de Riesgos de Corrupción**

Subcomponente	Actividades	Meta o producto	Responsable	Fecha programada	
Política de Administración de Riesgos	1.1	Elaborar y consolidar el mapa de riesgos de corrupción 20120	Plan anticorrupción y de atención al ciudadano	Gerencia	30 de enero de 2020
	1.2	Adoptar mediante acto administrativo el mapa de riesgos de corrupción 2020	Resolución de adopción	Gerencia	30 de enero de 2020
Construcción del Mapa de Riesgos de Corrupción	2.1	Actualizar el mapa de riesgos de corrupción	Mapa de riesgos actualizado, que incluya riesgos transversales a la gestión	Gerencia	30 de enero de 2020
	2.2	Consolidar el mapa de riesgos de corrupción de la entidad	Matriz mapa de riesgo de corrupción consolidada	Gerencia	30 enero de 2020
Consulta y divulgación	3.1	Actualizar el procedimiento de administración del riesgo para AMABLE E.I.C.E.	Procedimiento	Gerencia	30 de junio de 2020
	3.2	Socializar el mapa de riesgos de corrupción al interior de la entidad	Comunicaciones internas / Correo Electrónico / Aplicación Google Drive	Gerencia	30 de marzo de 2020
	3.3	Realizar publicación de la matriz de riesgos de corrupción en la página web de la entidad	Publicación página Web	Gerencia	31 de Enero de 2020
Monitoreo o revisión	4.1	Medición N° 1 de indicadores del mapa anticorrupción por parte de los responsables.	Formato de seguimiento y medición	Gerencia	Del 20 al 24 de abril de 2020
	4.2	Medición N° 2 de indicadores del mapa anticorrupción por parte de los responsables.	Formato de seguimiento y medición	Gerencia	Del 24 al 28 de agosto de 2020
	4.3	Medición N° 3 de indicadores del mapa anticorrupción por parte de los responsables.	Formato de seguimiento y medición	Gerencia	Del 22 al 29 de diciembre de 2020
	4.4	Ajustes y observaciones al mapa de riesgos de corrupción, de acuerdo a la medición de indicadores.	Formato de seguimiento y medición	Gerencia	Febrero - diciembre de 2020
Seguimiento	5.1.	Primer seguimiento - publicación pagina web de la entidad - observaciones y recomendaciones de control interno.	Formato de seguimiento	Control interno	28 de abril de 2020
	5.2.	Segundo seguimiento - publicación pagina web de la entidad - observaciones y recomendaciones de control interno.	Formato de seguimiento	Control interno	31 de agosto de 2020
	5.3.	Tercer seguimiento - publicación pagina web de la entidad - observaciones y recomendaciones de control interno.	Formato de seguimiento	Control interno	30 de diciembre de 2020

Equipo AMABLE-- líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista

Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera

Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional

**Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - Vigencia 2020**

**Componente 1: Gestión del Riesgo de Corrupción - Mapa de Riesgos de Corrupción**

**Etapas: construcción mapa de riesgos de corrupción**

**Definición riesgos de corrupción | Identificación del riesgo de corrupción**

Descripción del riesgo	Acción y Omisión	Uso del poder	Desviar la gestión de lo público	Beneficio particular	Proceso	Objetivo del Proceso coordinador	Causa	Riesgo	Consecuencia
Ocultar o alterar información relacionada con posibles hechos de corrupción de los cuales se tenga conocimiento, favoreciendo indebidamente a servidores públicos y/o terceros.	X	X	X	N/A	Control interno	Verificar el cumplimiento del Sistema de Control Interno adoptado en AMABLE E.I.C.E., impulsando la cultura de mejora continua y autoevaluación en la organización y aportando al cumplimiento de su objetivo empresarial	Falta de imparcialidad en la evaluación de los procesos.	Ocultar o alterar información relacionada con posibles hechos de corrupción de los cuales se tenga conocimiento, favoreciendo indebidamente a servidores públicos y/o terceros.	Afectación negativa de la imagen, la credibilidad y la transparencia.
							Falta de independencia en la ejecución de las actividades relacionadas con el Control		Hallazgos de los Entes Externos de Control
							Conflicto de intereses		No toma de medidas correctivas oportunamente
							Coadministración por parte de la oficina de control interno		
No atender o atender de forma inoportuna o ineficiente las PQRSD interpuestas en la empresa y correspondientes al proceso	X	N/A	X	N/A	Todos los procesos / Proceso que coordina: Gestión Administrativa	Dirigir y coordinar lo relacionado con la planeación, programación, organización y control de todas las actividades de la empresa para lograr el diseño e implementación del Sistema Estratégico de Transporte Público en la ciudad de Armenia según las condiciones que señalen las normas vigentes y las autoridades competentes en el tema.	Errores humanos voluntarios o involuntarios	Respuesta extemporáneas de las PQRSD interpuestas en la empresa y correspondientes al proceso	Sanciones a los responsables de las respuestas
							desconocimiento u omisión de las normas y/o procedimientos establecidos		Afectación de la imagen corporativa

Suscripción, legalización, ejecución y/o liquidación de contratos sin cumplimiento de requisitos y soportes legales según normatividad vigente y manuales internos	X	X	X	X	Gestión jurídica y contractual	Apoyar y asesorar el proceso de contratación y dar cumplimiento a los requisitos que correspondan a las actividades realizadas por AMABLE E.I.C.E	Adjudicación de contratos sin el cumplimiento de requisitos	Suscripción, legalización, ejecución y/o liquidación de contratos sin cumplimiento de requisitos y soportes legales	Acciones y/o sanciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales
							No contar con profesionales idoneos para adelantar los procesos		
							Falta de capacitación para la actualización de normas contractuales		
Publicación en página web, medios de comunicación y/o de más canales de información de datos no verídicas, parcialmente incorrectos o falsos	X	X	X	N/A	Todos los procesos/ Procesos que coordina :Gestión de las Comunicaciones	Direccionar el área de comunicaciones de AMABLE E.I.C.E en sus actividades	Falta de procedimientos para la presentación de información	Publicación de información no verídica, parcialmente incorrecta o falsa	Sanciones por parte de los entes de control
							Errores humanos voluntarios o involuntarios		
							Reporte de información incompleta y/o con errores por parte de otros procesos		
Dano o pérdida de información almacenada en el archivo de gestión de la empresa	X	N/A	X	N/A	Todos los procesos / Proceso que coordina: Gestión Documental y Archivo	Administrar la recepción y distribución de documentos externos, la producción de documentos internos y la conservación del archivo institucional aplicando los requerimientos técnicos y legales necesarios.	No contar con personal idoneo	Pérdida de la información almacenada en el archivo	Sanciones por parte de los entes de control
							No contar con espacios y herramientas pertinentes para el achivo de documentos según la normatividad vigente		Pérdida de la memoria históricas de la empresa
Destinación indebida de recursos	X	X	X	X	Gestión financiera y contable	Apoyar y asesorar a la gerencia en formulación y ejecución del presupuesto de AMABLE E.I.C.E. con el fin de cumplir con los compromisos financieros, de ejecución y los establecidos que soporten la operación de la empresa	Transferencia o pago de recursos si los soportes respectivo o con destinación contraria	Destinación indebida de recursos	Acciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales

Amiguismo y Clientelismo, beneficio a terceros sin cumplimiento de requisitos	X	X	X	X	<b>Gestión gerencial</b>	Dirigir y coordinar lo relacionado con la planeación, programación, organización y control de todas las actividades de la empresa para lograr el diseño e implementación del Sistema Estratégico de Transporte Técnico en la ciudad de Armenia según las condiciones que señalen las normas vigentes y autoridades competentes en el tema.	Conflicto de Intereses	Amiguismo y Clientelismo	Acciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales
Elaboración de diseños técnicos con errores o que incumplan con la normatividad aplicable correspondiente	X	X	X	X	<b>Gestión técnica y operativa</b>	Apoyar a la gerencia en la definición y gestión de estudios y diseños técnicos de las obras a ejecutar de acuerdo al CONPES 3572 y las obras priorizadas en AMABLE E.I.C.E.	falta de experiencia y/o conocimiento	Elaboración de diseños técnicos con errores o que incumplan con la normatividad aplicable correspondiente	Acciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales Afectación en la calidad de las obras a entregar
<p>Equipo AMABLE-- líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista</p> <p>Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera</p> <p>Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional</p>									

Matriz del mapa de riesgos de corrupción 2020

Identificación del Riesgo				Valoración del Riesgo de Corrupción									Monitoreo y Revisión							
Proceso	Causa	Riesgo	Consecuencia	Análisis del riesgo			Controles	Valoración del Riesgo			Periodo de ejecución	Acciones	Registro	Fecha	Acciones	Responsables	Indicador			
				Riesgo Inherente				Riesgo Residual										Acciones asociadas al control		
				Probabilidad	Impacto	Zona del Riesgo		Probabilidad	Impacto	Zona del Riesgo								Probabilidad	Impacto	Zona del Riesgo
Control interno	Falta de imparcialidad en la evaluación de los procesos.	Ocultar o alterar información relacionada con posibles hechos de corrupción de los cuales se tenga conocimiento, favoreciendo indebidamente a servidores públicos y/o terceros.	Afectación negativa de la imagen, la credibilidad y la transparencia.	Improbable (2)	Mayor (10)	Puntaje (20) - zona de riesgo moderada	Preventivos	Improbable (2)	Mayor (10)	Puntaje (20) - zona de riesgo moderada	Enero - Diciembre	Establecer procedimientos formales para la revisión conjunta de los resultados de las auditorías y seguimientos realizados.	Procedimientos establecidos - informes de auditoría	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Oficina asesora de control interno	% de informes de auditoría con cumplimiento de requisitos según procedimientos establecidos				
	Falta de independencia en la ejecución de las actividades relacionadas con el Control Interno.		Hallazgos de los Entes Externos de Control									Publicación oportuna de los informes producto de las actividades realizadas en un periodo determinado.					Publicación pagina web	Elaborar informes de auditoría con cumplimiento de requisitos según procedimientos establecidos		
	Conflicto de intereses		No toma de medidas correctivas oportunamente															Publicación del 100% de informes producto de las actividades del periodo		
Todos los procesos / Proceso que coordina: Gestión Administrativa	Errores humanos voluntarios o involuntarios	Respuesta extemporaneas de las PQRSD interpuestas en la empresa y correspondientes al proceso	Sanciones a los responsables de las respuestas	Probable (4)	Mayor (10)	Puntaje (40) - zona de riesgo alta	Preventivos / Detectivos	Probable (4)	Mayor (10)	Puntaje (40) - zona de riesgo alta	Enero - Diciembre	Contar con un sistema electrónico que permita el acceso y control de las PQRSD interpuestas	Sistema electrónico de las PQRSD	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Gestión administrativa	% de PQRSD con respuesta en términos legales				
	desconocimiento u omisión de las normas y/o procedimientos establecidos		Afectación de la imagen corporativa									Seguimiento oficina asesora de control interno de las PQRSD					Informe de seguimiento	Informe de seguimiento a las PQRSD	Número de informes presentados en la vigencia 2020	
Gestión jurídica y contractual	Adjudicación de contratos sin el cumplimiento de requisitos	Suscripción, legalización, ejecución y/o liquidación de contratos sin cumplimiento de requisitos y soportes legales	Acciones y/o sanciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales	Probable (4)	Mayor (10)	Puntaje (80) - zona de riesgo Extrema	Preventivos / Detectivos	Probable (4)	Catastrófico (20)	Puntaje (80) - zona de riesgo Extrema	Enero - Diciembre	Verificación de idoneidad del contratista en el proceso de contratación debidamente firmada por el responsable de la evaluación	Expedientes contractuales - listad de chequeo	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Gerencia - gestión jurídica y contractual - oficina de control interno	Porcentaje de contratos suscritos con verificación de idoneidad				
	No contar con profesionales idoneos para adelantar los procesos											Informes de auditoría tema contratación					Informes de auditoría / seguimiento	Revisión aleatoria de expedientes contractuales verificando el cumplimiento de requisitos por parte de los contratistas vinculados		
	Falta de capacitación para la actualización de normas contractuales																			
Todos los procesos/ Procesos que coordina :Gestión de las Comunicaciones	Falta de procedimientos para la presentación de información	Publicación de información no verídica, parcialmente incorrecta o falsa	Sanciones por parte de los entes de control	Improbable (2)	Catastrófico (20)	Puntaje (20) - zona de riesgo moderada	Preventivos	Improbable (2)	Catastrófico (20)	Puntaje (20) - zona de riesgo moderada	Enero - Diciembre	Revisión de la información con el personal correspondiente	correos electrónicos	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Gestión de las comunicaciones / todos los proceso	Número de publicaciones con errores en la página web				
	Errores humanos voluntarios o involuntarios																			
	Reporte de información incompleta y/o con errores por parte de otros procesos																			

Todos los procesos / Proceso que coordina: Gestión Documental y Archivo	No contar con personal idoneo	Pérdida de la información almacenada en el archivo	Sanciones por parte de los entes de control	Probable (4)	Mayor (10)	Puntaje (40) - zona de riesgo alta	Preventivos / Detectivos	Probable (4)	Mayor (10)	Puntaje (40) - zona de riesgo alta	Enero - Diciembre	Digitalización de la información	Digitalización de la información	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Aplicación de las tablas de retención y digitalización del información	Gestión documental y archivo	% de archivo de gestión digitalizado
	No contar con espacios y herramientas pertinentes para el achivo de documentos según la normatividad vigente		Pérdida de la memoria históricas de la empresa									Aplicación de las tablas de retención documental	Expedientes de archivo de gestión				
Gestión financiera y contable	Transferencia o pago de recursos si los soportes respectivo o con destinación contraria	Destinación indebida de recursos	Acciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales	Rara vez (1)	Catastrófico (20)	Puntaje (20) - zona de riesgo Moderada	Preventivos	Rara vez (1)	Catastrófico (20)	Puntaje (20) - zona de riesgo Moderada	Enero - Diciembre	Revisión y vistos buenos de las cuentas de pago	cuentas de pago con sus respectivos soportes	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Revisión aleatoria de los pagos que cuenten con sus respectivos soportes	Gestión financiera y contable	No de revisiones aleatorias realizadas
Gestión gerencial	Conflicto de Intereses	Amiguismo y Clientelismo	Acciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales	Rara vez (1)	Mayor (10)	Puntaje (10) - zona de riesgo baja	Preventivos	Rara vez (1)	Mayor (10)	Puntaje (10) - zona de riesgo baja	Enero - Diciembre	Cumplimiento de la normatividad vigente, procesos y procedimientos establecidos	Expediente de la entidad	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Aplicación del manual de contratación y normas vigentes en los procesos contractuales	Gerente - gestión jurídica y contractual	No de contratos suscritos con cumplimiento de requisitos
Gestión técnica y operativa	falta de experiencia y/o conocimiento	Elaboración de diseños técnicos con errores o que incumplan con la normatividad aplicable correspondiente	Acciones, disciplinarias, administrativas, sancionatorias, fiscales y penales	Posible (3)	Catastrófico (20)	Puntaje (60) - zona de riesgo extrema	Preventivos / Detectivos	Posible (3)	Catastrófico (20)	Puntaje (60) - zona de riesgo extrema	Enero - Diciembre	Verificación de hoja de vida de proponentes y actualización en su área de conocimiento	Listas de chequeo - formatos de idoneidad	Seguimiento de control interno los meses de abril, agosto y diciembre de 2020	Promoción y/o apoyo para la participación de de capacitaciones técnicas	Gerencia / Gestión técnica y Operativa	No de personas que asisten a capacitaciones
			Afectación en la calidad de las obras a entregar									Revisión y aprobación de los productos entregados	Productos revisados				
Elaboró/proyectó:		Equipo AMABLE-- líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista															
Revisó:		Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera															
Aprobó		Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional															

ESTRATEGIA DE RACIONALIZACIÓN DE TRÁMITES

Nombre de la entidad:

Departamento:

Municipio:

**BORRADOR**

Año Vigencia:

PLANEACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE RACIONALIZACIÓN									
N°	NOMBRE DEL TRÁMITE, PROCESO O PROCEDIMIENTO	TIPO DE RACIONALIZACIÓN	ACCIÓN ESPECÍFICA DE RACIONALIZACIÓN	SITUACIÓN ACTUAL	DESCRIPCIÓN DE LA MEJORA A REALIZAR AL TRÁMITE, PROCESO O PROCEDIMIENTO	BENEFICIO AL CIUDADANO Y/O ENTIDAD	ÁREA	FECHA REALIZACIÓN	
								INICIO dd/mm/aa	FIN dd/mm/aa
1	Solicitud de información a la entidad	Tecnológica	Realización de solicitud	La empresa cuenta con un sistema virtual para la solicitud de información a través de la página web de la entidad	Funcionamiento permanente del Sistema implementado para la administración de las PQRSD y uso del correo electrónico para las solicitudes que puedan presentarse	Evitar trámites presenciales	Administrativa	1/01/2020	31/12/2020

Equipo AMABLE-- líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista

Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera

Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional



RENDICION DE CUENTAS

Nombre de la entidad:   
 Departamento:   
 Municipio:

Año Vigencia:

RENDICION DE CUENTAS					
N°	SUBCOMPONENTE	ACTIVIDADES	META O PRODUCTO	RESPONSABLE	FECHA PROGRAMADA
1	Participación conforme al direccionamiento estratégico del Municipio de Armenia	Elaborar y participar en el informe de Gestión Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas, según cronograma del Municipio de Armenia	Informe de Gestión Audiencia Pública Participativa de Rendición de Cuentas - participar de la audiencia pública según instrucciones del señor Alcalde	GERENCIA	Según cronograma del Municipio de Armenia para la vigencia 2020

Equipo AMABLE-- líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista  
 Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera  
 Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional

**BORRADOR**

Subcomponente	Actividades	Meta o producto	Responsable	Fecha programada	
Estructura administrativa y Direccionamiento estratégicos	1.1	Servicios de gestión de calidad para el fortalecimiento del sistema de gestión integrado	Actualización permanente del sistema de gestión de calidad	Gerencia/ Contratista designado	Febrero a diciembre de 2020
	1.2	Realizar el seguimiento del procedimiento tratamiento de peticiones, quejas reclamos, denuncias, solicitudes de información y/o sugerencias.	Seguimiento PQRS	Control Interno	Julio y diciembre de Diciembre de 2020
Fortalecimiento de los canales de atención	2.1	Fortalecer la atención de PQRS a través de la página web de la entidad	Atención oportuna e integral de las PQRS	Gerencia / todos los procesos	Enero a diciembre de 2020
	2.2	Seguimiento a la implementación del protocolo de atención al cliente de la entidad	Cumplimiento al protocolo de atención al cliente	Gerencia	30 de Diciembre de 2020
Talento Humano	3.1	Implementar y/o adoptar un plan anual de capacitación 2020	Plan anual de Capacitación	Gerencia	31 de enero de 2020
Normativo y procedimental	4.1	Seguimiento tiempos de atención a PQRS	Informe semestral de seguimiento de PQRS	Control Interno	Julio y diciembre de Diciembre de 2020
	4.2	Implementación de seguimientos sistematizado de PQRS	Programa de gestión documental y control de correspondencia	Gerencia / Contratista designado	Enero a diciembre de 2020
Relacionamiento con el ciudadano	5.1	Evaluar la percepción de los usuarios sobre la utilidad de la página web de la entidad	Encuesta de percepción en la página web de la entidad	Gerencia / Contratista designado	Enero a diciembre de 2020
	5.2	Revisión de pertinencia de los canales de atención despuestos por la entidad.	Informe anual de pertinencia de los canales de atención de la entidad	Gerencia / Contratista designado	Julio y diciembre de Diciembre de 2020

Equipo AMABLE-- Líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista

Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera

Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional

**BORRADOR**

Subcomponente	Actividades	Meta o producto	Responsable	Fecha programada
Lineamientos de Transparencia Activa	1.1 Actualizar periódicamente la información mínima a publicar en el sitio web	Información publicada en el sitio web	Gerencia/ Contratista designado	Enero a diciembre de 2020
Lineamientos de transparencia Pasiva	2.1 Establecer los lineamientos (contenido, oportunidad y principio de gratuidad) de las respuestas y solicitudes de acceso a la información pública	lineamientos de respuesta solicitudes de información	Gerencia	Enero a diciembre de 2020
Elaboración de los instrumentos de Gestión de la Información	3.1 Mantener actualizado el inventario de activos de información	Informe de actualización de activos de información	Gerencia/ Contratista designado	Julio de 2020
	3.2 Revisar y mantener en funcionamiento el esquema de publicación de información	Actualización periódica de la página web	Gerencia/ Contratista designado	Enero a diciembre de 2020
Criterio diferencial de accesibilidad	4.1 Realizar un diagnóstico para definir criterios diferenciales de accesibilidad a la información pública	Documento diagnóstico	Control Interno	Julio de 2020
Monitoreo del acceso a la Información Pública	5.1 Verificación de disponibilidad de la información	Encuesta de percepción en la página web de la entidad	Gerencia / Contratista designado	Julio y diciembre de 2020
Equipo AMABLE-- líderes de proceso / Jackson Peláez Pérez profesional contratista				
Revisó: Alejandra María Molina Taborda Área administrativa y financiera				
Aprobó: Gerente – Jesús Antonio Nino Sánchez – Comité institucional				

**BORRADOR**